



NARLIDERE
BELEDİYESİ

2025 MALİ YILI

DENETİM KOMİSYONU RAPORU



İLİ:	İZMİR
İLÇESİ:	NARLIDERE
BELEDİYESİ:	NARLIDERE BELEDİYESİ
İŞLEMLER:	Belediyenin 2025 mali yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimidir.
DÖNEMİ:	01.01.2025 - 31.12.2025

DENETİM KOMİSYONU ÜYELERİ	
KOMİSYON BAŞKANI:	Sibel SESSİZ MOROĞLU
KOMİSYON BAŞKAN YRD.	Murtaza ÖZ
ÜYE:	Meral ŞAFAK
ÜYE:	Memet COŞKUN
ÜYE:	Bircan GÜL

DENETİM KOMİSYONU OLUŞUMU VE ÇALIŞMA SÜRESİ	
DENETİM KOMİSYONU OLUŞUMU VE GÖREVLENDİRME MECLİS KARAR TARİH VE SAYISI:	05.01.2026 Tarih ve 4 Sayılı Kararı
BAŞLAMA TARİHİ:	12.01.2026
BİTİŞ TARİHİ:	17.03.2026
TOPLANTI GÜN SAYISI:	45

İçindekiler

1. NARLIDERE BELEDİYESİ HAKKINDA BİLGİ	4
Organizasyon Şeması	5
.....	5
2. DENETİM RAPORU	6
3. AMAÇ	6
4. YÖNTEM	7
1. YAPILAN TESPİTLER	8
A) BELEDİYENİN GELİRLERİ	9
B) NARLIDERE BELEDİYESİNİN GİDERLERİ	10-11
C) DENETİM RAPORUNUN EKLERİ:	11
D) DENETİM BULGULARI, SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER	12-13
2025 MALİ YILI KAPANIŞ BİLANÇOSU	14-18
E) DENETİM GÖRÜŞÜ	19

1.NARLIDERE BELEDİYESİ HAKKINDA BİLGİ

Belediyemiz; Mithatpaşa Cad. No:447 adresinde bulunan Ana Hizmet Binası, Atatürk Kültür Merkezi, Engelliler Rehabilitasyon Merkezi'nden oluşan kompleksi içerisinde 9.600 metre karelik bir alanda ayrıca Teknik Hizmetler Binamız, Afet İşleri ve Risk Yönetimi Müdürlüğü Hizmet Binası, Zabıta Müdürlüğü Hizmet Binası, Güven Erkaya Kapalı Spor Salonu ve Limanreis Mahallesinde bulunan Engelli Rehabilitasyon Merkezleri ile hizmet vermektedir.

Belediyelerin teşkilat yapılarının oluşturulmasına ilişkin esaslar 5393 sayılı Belediye Kanununda belirlenmiştir. 5393 sayılı Belediye Kanunu, mevzuat hükümleri ile vatandaşlara nasıl bir çerçevede hizmet sunumu gerçekleştirileceği gibi hususlar belediye teşkilatının belirlenmesinde esas teşkil ederler. Belediye teşkilatının hangi birimlerden oluşturulacağı ile bu yapı içindeki atama ve görevlendirmelere ilişkin esaslara 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun ilgili maddelerinde yer verilmiştir.

Bu çerçevede konuya ilişkin maddelerde belirtilen hususlar aşağıdadır:

Madde 48 - “Belediye teşkilâtı, norm kadroya uygun olarak yazı işleri, malî hizmetler, fen işleri ve zabıta birimlerinden oluşur. Beldenin nüfusu, fizikî ve coğrafi yapısı, ekonomik, sosyal ve kültürel özellikleri ile gelişme potansiyeli dikkate alınarak, norm kadro ilke ve standartlarına uygun olarak gerektiğinde sağlık, itfaiye, imar, insan kaynakları, hukuk işleri ve ihtiyaca göre diğer birimler oluşturulabilir. Bu birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi belediye meclisinin kararıyla olur.”

Madde 49 - “Norm kadro ilke ve standartları İçişleri Bakanlığı ve Devlet Personel Başkanlığı tarafından müştereken belirlenir. Belediyenin ve bağlı kuruluşlarının norm kadroları, bu ilke ve standartlar çerçevesinde belediye meclisi kararıyla belirlenir. Belediye personeli, belediye başkanı tarafından atanır. Birim müdürlüğü ve üstü yönetici kadrolarına yapılan atamalar ilk toplantıda belediye meclisinin bilgisine sunulur. Kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilen memurlar, belediye başkanının talebi, kendilerinin ve kurumlarının muvafakatiyle, belediyelerin birim müdürü ve üstü yönetici kadrolarında geçici olarak görevlendirilebilirler.”

“Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde otuzunu aşamaz.” Yukarıda temas edilen hususlar bağlamında görüldüğü gibi belediyelerin teşkilat yapılarını belirlemede çeşitli yönlendirici esaslar mevcuttur. Bu kapsamda halen Belediye Başkanı ve Başkan Yardımcılarına bağlı olarak faaliyet gösteren 24 müdürlüğümüz bulunmaktadır.

Organizasyon Şeması



2. DENETİM RAPORU

Bir ülkede kalkınmışlık, gelişmişlik, refah düzeyi ve demokrasi şuurunun en önemli göstergesi yerel yönetimlerin verdiği hizmetlerin kalitesidir. Yerel yönetimlere ilişkin hukukun her yönüyle sağlıklı işemesi, bu kalite ve etkinliğin daha ileri düzeye çıkmasına yardımcı olur. Belediyemizin karar organı olan Meclisimiz bilgi edinme ve denetim yetkisini; faaliyet raporunu değerlendirme, denetim komisyonu, genel görüşme ve gensoru yoluyla kullanabilmektedir. Belediye meclisimizin bilgi edinme ve denetim yetkisini kullanabildiği yetkilerden biri olan Denetim Komisyonu Raporumuz mevzuatlara uygun olarak hazırlanarak sunulmuştur.

Denetim Komisyonunun oluşturulması ve çalışmasına ilişkin kuralların belirlendiği Belediye Kanunu'nun 25 inci maddesinde denetimin kapsamı "Bir Önceki Yıl Gelir ve Giderleri ile Bunlara İlişkin Hesap Kayıt ve İşlemlerinin Denetimi" olarak belirlenmiştir. 2025 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt işlemlerinin ve yapılan işlemlerin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince belirtilen süre içerisinde denetimi yapmak üzere Belediye Meclisinin 05.01.2026 tarihli ve 4 sayılı kararıyla gizli oyla seçilen ve beş kişilik komisyon kurulmuştur. Denetim komisyonuna Sibel SESSİZ MOROĞLU, Meral ŞAFAK, Memet COŞKUN, Bircan GÜL, Murtaza ÖZ seçilmiştir. Komisyon üyelerimiz denetim işini risksiz ve kontrollü yapılabilmek için ilk önce bir denetim planı hazırlayarak, bu denetim planı doğrultusunda denetim işlemlerine başlandı. Denetim işlemleri yapılırken denetim sistemleri içinde yer alan iç kontrol sisteminin sağlıklı işemesi sayesinde, Denetim Komisyonunun rahat ve risksiz bir ortamda çalışması sağlanmıştır.

3. AMAÇ

Komisyonumuz yaptığı çalışma ile belediyenin 2025 yılı gelir ve giderlerinin yanı sıra bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerinin incelenip değerlendirilmesinde;

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu,

5393 sayılı Belediye Kanunu,

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,

2464 sayılı Belediye Gelirler Kanunu,

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu,

2886 sayılı Devlet İhale Kanunu,

3194 sayılı, İmar Kanunu,

2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu,

237 sayılı Taşıt Kanunu,

6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu,

4749 sayılı Kamu Finansman ve Borç Yönetimi Kanunu,

1593 sayılı Umumi Hıfzı Sıhha Kanunu,

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,

213 sayılı Vergi Usulü Kanunu,

2872 sayılı Çevre Kanunu,

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu,

4857 sayılı İş Kanunu

6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması hakkında Kanun

6245 sayılı Harcırah Kanunu ile bunlara bağlı yönetmelikler ve bakanlık genelgeleri ile ilgili diğer mevzuat esas alınarak;

Belediyenin organizasyon şemasında yer alan müdürlüklerin; kamu kaynaklarının tanımlanmış standartlara uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, ayrıca Belediyenin herhangi bir kamu zararına uğratılıp uğratılmadığının tespiti için tamamen bağımsız ve objektif bir denetim amaçlanmıştır.

4. YÖNTEM

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2025 Mali Yılı ile ilgili 01.01.2025- 31.12.2025 mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması ve bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu ile ödenek listesi gibi mali veriler üzerinde çalışmıştır. Bu çalışmalar çerçevesinde birim müdürlükleri ile gerekli bilgiler istenilmiş; tüm müdürlüklerden istenilen bilgi ve belgeler alınmıştır. Ayrıca;

- 2025 yılında mal ve hizmet alım işlerine ait muhtelif ihale dosyaları incelenerek 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na ve 4735 Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na uygunluğu kontrol edilmiştir.
- 2025 yılında kiralanan ve satılan gayrimenkul işleri incelenerek 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu ve ilgili mevzuatlara uygunluğu kontrol edilmiştir.
- 2025 yılı tahsilat işlemleri incelenerek kanun ve ilgili mevzuatlara göre uygun yapılıp yapılmadığı, ayrıca gelirlerin belediye banka hesaplarına yatırılıp yatırılmadığı kontrol edilmiştir.
- Bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları, belediye gelir ve giderleri, borç ve alacakları ile bilanço hesapları incelenerek stratejik plan ve performans programına uygunluğu kontrol edilmiştir.
- Sonuç bölümünde denetim komisyonu kanaat ve kararına yer verilmiştir.

5.YAPILAN TESPİTLER**A)BELEDİYENİN GELİRLERİ**

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2025 TUTAR
01	Vergi Gelirleri	109.493.547,01
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	64.681.199,13
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	9.000.479,44
05	Diğer Gelirler	280.691.073,60
06	Sermaye Gelirleri	31.852.846,56
09	Ret ve İadeler (-)	334.897,69
	TOPLAM	495.384.248,05

Vergi Gelirleri:

Vergi gelirleri 2025 yılı için 109.493.547,01 TL olup, bu tutar toplam gelirin %22,10'una karşılık gelmektedir. Toplam gelir sıralamasında ikinci sırada yer almaktadır.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2025 yılı için 64.681.199,13 TL olup, bu tutar toplam gelirin % 13,06'sına karşılık gelmektedir. Toplam gelirin sekizde birini oluşturmaktadır. Belediyemizin sahip olduğu işletmeler, kira gelirleri veya benzeri varlık gelir kalemlerinden oluşmaktadır.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:

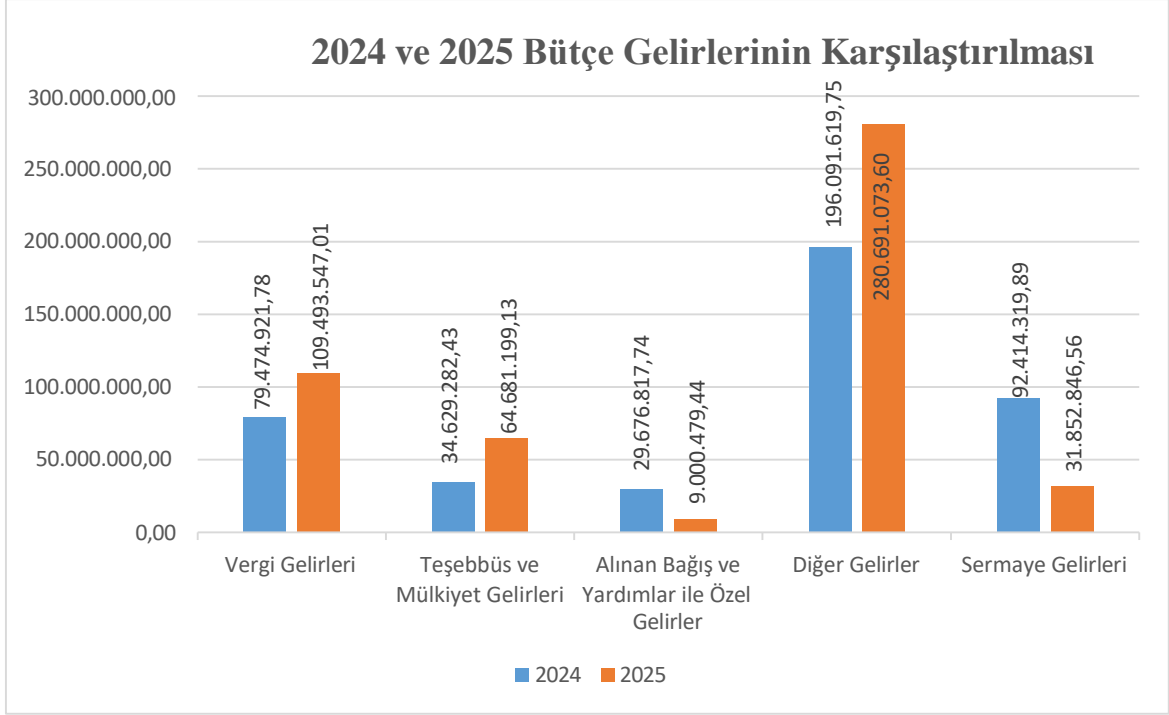
Alınan Bağış ve Yardımlar 2025 yılı için 9.000.479,44 TL olup, bu tutar toplam gelirin % 1,82'sine karşılık gelmektedir.

Diğer Gelirler:

Diğer Gelirler 2025 yılı için 280.691.073,60 TL olup, bu tutar toplam gelirin % 56,66'sına karşılık gelmektedir. Toplam gelirin yarısından fazlasını oluşturmaktadır.

Sermaye Gelirleri:

Sermaye Gelirleri 2025 yılı için 31.852.846,56 TL olup, bu tutar toplam gelirin % 6,43'üne karşılık gelmektedir.



2025 yılı gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde Belediye gelirlerinin büyük ölçüde **diğer gelirler** kaleminde yoğunlaştığı görülmektedir. Vergi gelirleri ve teşebbüs-mülkiyet gelirleri ise toplam gelirler içinde önemli ancak ikincil düzeyde yer alan gelir kaynaklarıdır.

Gelir yapısının daha dengeli ve sürdürülebilir hale getirilebilmesi için özellikle **vergi gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmaların geliştirilmesi**, Belediye varlıklarının etkin kullanımına bağlı olarak **teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinin artırılması**, ve **diğer gelirler kaleminin alt bileşenlerinin analiz edilerek gelir çeşitliliğinin sağlanması** mali yönetim açısından önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilir gelir yapısının güçlendirilmesi, Belediyenin mali kapasitesinin artırılması açısından stratejik bir önem taşımaktadır.

31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA BANKA MEVCUTLARI

SIRA NO	BANKA ADI	TUTAR
1	T.C. Ziraat Bankası	155.592,32
2	Türkiye Halk Bankası	4.203.602,90
3	Türkiye Ekonomi Bankası	189,33
4	Denizbank	7.772,77
	TOPLAM	4.367.157,32

B) NARLIDERE BELEDİYESİNİN GİDERLERİ

a

HESAP KODU	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	2025 TUTAR	
830	01	Personel Giderleri	121.344.075,62
	02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	16.877.046,39
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	394.231.822,51
	04	Faiz Giderleri	8.891.771,58
	05	Cari Transferler	10.970.227,53
	06	Sermaye Giderleri	9.877.030,81
	07	Sermaye Transferleri	4.643.649,86
TOPLAM		566.835.624,30	

Personel Giderleri:

Personel giderleri toplam bütçe giderlerinin % 21,41'ini oluşturmaktadır. Bu oran, Belediyenin faaliyetlerinin yürütülmesinde insan kaynağının önemli bir maliyet unsuru olduğunu göstermektedir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Toplam giderlerin % 2,98'i bu kalemden oluşmaktadır. Personel giderleri ile birlikte değerlendirildiğinde, personel kaynaklı toplam maliyetin bütçe içindeki payının yaklaşık %24,39 seviyesinde olduğu anlaşılmaktadır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Toplam giderlerin % 69,55'i bu kalemden oluşmakta olup bütçe içinde en yüksek paya sahiptir. Bu durum, Belediyenin faaliyetlerini sürdürebilmesi için mal ve hizmet alımlarına önemli ölçüde kaynak ayırdığını göstermektedir. Bu kalemin yüksek olması genellikle hizmet üretimi, bakım-onarım, temizlik, ulaşım ve benzeri hizmet faaliyetlerinin yoğunluğuna işaret etmektedir.

Faiz Giderleri:

Faiz giderleri toplam giderlerin % 1,57'sini oluşturmaktadır. Bu oran Belediyenin borçlanma kaynaklı finansman giderlerinin sınırlı düzeyde olduğunu göstermektedir.

Cari Transferler:

Sermaye birikimi hedeflemeyen ve cari nitelikli mal ve hizmet alımını finanse etmek amacıyla karşılıksız olarak yapılan ödemelerdir. Cari transferler Belediyenin toplam giderlerinin % 1,94'ünü oluşturmaktadır. Bu kalem genellikle çeşitli kurum ve kuruluşlara yapılan destek ve transferleri kapsamaktadır.

Sermaye Giderleri:

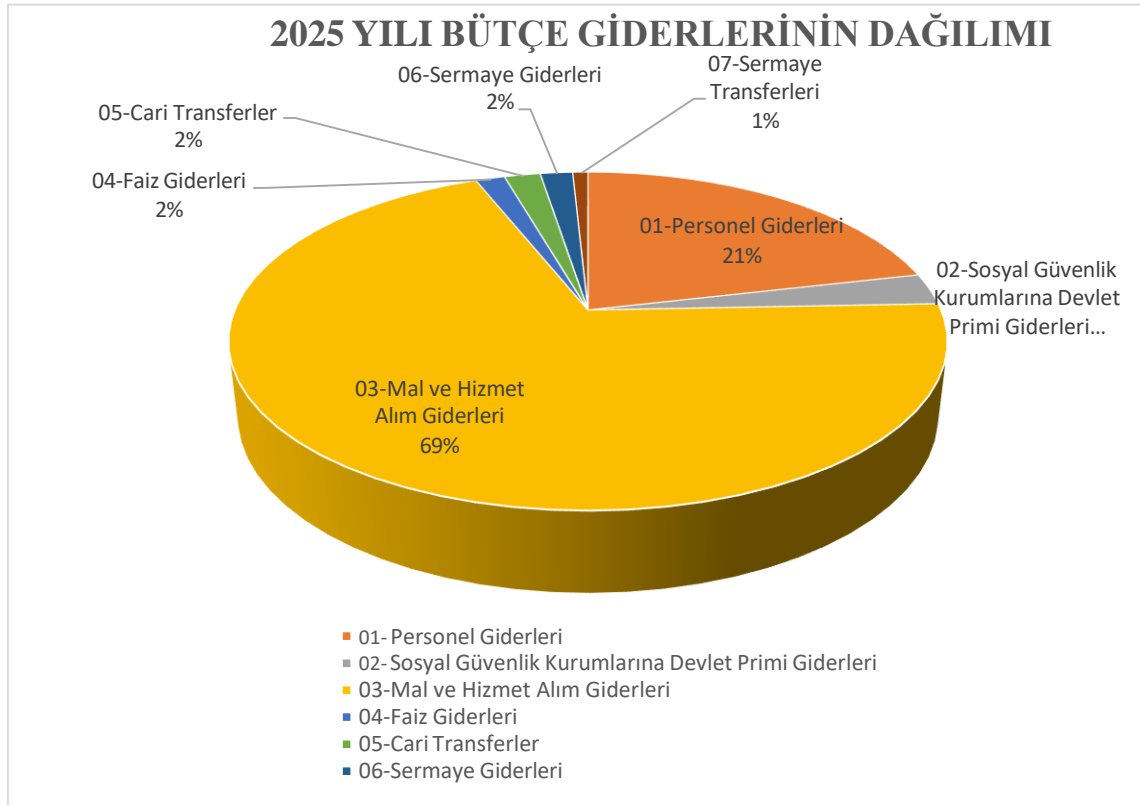
Toplam giderlerin % 1,74'ü sermaye giderlerinden oluşmaktadır. Bu giderler genellikle yatırım niteliğindeki harcamaları ifade etmektedir.

Sermaye Transferleri:

Sermaye transferleri toplam giderlerin % 0,82'sini oluşturmaktadır. Bu kalem diğer kurum veya kuruluşlara yatırım amaçlı yapılan transferleri içermektedir.

Sonuç olarak; 2025 yılı bütçe giderleri incelendiğinde Belediye giderlerinin büyük ölçüde mal ve hizmet alım giderleri kaleminde yoğunlaştığı görülmektedir. Personel giderleri ve sosyal güvenlik primleri ise bütçede ikinci önemli maliyet unsurunu oluşturmaktadır.

Bütçe yapısının sürdürülebilirliği açısından özellikle mal ve hizmet alımlarının etkin ve verimli kullanılması, personel giderlerinin dengeli şekilde yönetilmesi, yatırım niteliğindeki sermaye giderlerinin artırılmasına yönelik planlamaların yapılması mali yönetim açısından önem taşımaktadır.

**C) DENETİM RAPORUNUN EKLERİ:**

Belediyemiz Gelirler Müdürlüğünde yapılan tahsilat işlemleri 21.03.1958 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Belediye Tahsilat Yönetmeliği'ne göre uygun olarak yapılmış olduğu tespit edilmiş olup, Gelirler Müdürlüğü tarafından hazırlanan aşağıda belirtilen tablolar raporumuz ekindedir.

- Çeşitli nedenlerle yanlış kesildiği için iptal edilen makbuzların listesi (5 sayfa)
- Veznedar bazında tahsilat toplamları (82 sayfa)

D) DENETİM BULGULARI, SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

5393 sayılı Belediye Kanununun 25. maddesi gereğince Belediye Meclisi tarafından oluşturulan komisyonumuzca hazırlanan bu raporda belediye kaynaklarının ekonomik ve daha verimli kullanılması bakımından önerilerde bulunulmuş, belediye harcamalarının mali işlemlere ilişkin kararlarının stratejik plan ve programlara uygunluğu değerlendirilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun amacına yönelik olarak da Belediye kaynaklarının kullanılmasında hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere tespit edilen denetim sonuçlarına göre:

1. Satın alma iş ve işlemlerinin kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımının tesis edilmesinde rekabetçi ve objektif bir yapının tesisi için doğrudan temin usulü ile satın alma işlemlerinde 4734 sayılı Kamu İhale Kanunundaki limitlere uyulması amacıyla parçalar halinde tedarik edilmemesi ve toplam satın alma içindeki % 10 sınırına dikkat edilmesi gereklidir.
2. Belediyemizin 2886 ve 4734 Sayılı İhale kanuna göre yapılan ihalelerinde gerekli iş ve işlemlerin yasal çerçevelerde yürütüldüğü tespit edilmiş olup, katılımcı sayılarının arttırılması için etkin bir şekilde ihale duyurularının arttırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması önerilmektedir.
3. Belediyemizde gerek akaryakıt gerekse diğer enerji sarfiyatlarını piyasada artışlara bağlı olarak büyük bir artış göstermiştir. Enerji giderlerini azaltılması hususunda gerekli önlemlerin alınması ve araç kullanımının azaltılması önerilmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik olarak güneş enerjisi santraline yönelik çalışmalar yapıldığı tespit edilmiş olup, nihai sonuçlarının alınması için gerekli çalışmaların devam etmesi gerekmektedir. Bu husus ekonomik olarak belediyemizin sürdürülebilirliğinin ve ödeme kapasitesinin güçlendirilmesi hedefi doğrultusunda büyük önem arz etmekte olduğu ve geliştirilmesi gerektiği ön görülmüştür.
4. Mevcut iş makinelerinin ve araçlarının genel bakım ve masraflarının 2025 yılında çok yüksek olduğundan araçlarımızın verimliliğinin gözden geçirilerek, yenilenmesinin sağlanmalıdır. Ayrıca araç bakımlarında yedek parça teminini 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu göre ihale yapıldığı tespit edilmiş olup, ihale kapsamının geliştirilerek mümkün olduğunca doğrudan temin usulünden vazgeçilmesi gerekmektedir. Verimli ve yetenekli personel ile Temizlik İşleri Müdürlüğü'nün güçlendirilerek bakım ve onarımlarının Müdürlüğün kademesinde yapılarak takibinin ve kontrollerinin ilgili birimde yapılması öngörülmüştür.
5. Yerel yönetimler konusunda her gün çok sayıda yasal düzenleme ve değişiklik yapılmaktadır. Tüm birimlerin ve personelin bu düzenlemeleri güncel takip etmesi sağlanmalıdır.
6. Elektrikli şarj istasyonu kurulmasına yönelik çalışmaların tamamlandığı tespit edilmiş olup, Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uygun olarak sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun olarak gelir arttırıcı faaliyetlerin devamlılığına devam edilmelidir.
7. 2025 yılında telekomünikasyon alt yapı ve şebekelerinden alınması gereken geçiş hakkı bedellerinin takip edilmesi ve tahsil edilmesi hususunda gerekli işlemler yapılmış olup, bu hususta gerekli hassasiyetin daha da arttırılarak tahakkuk arttırıcı çalışmalar yapılması önerilmektedir.
8. Belediyemizin kurumlara olan borçlarının yeniden yapılandırılmasına ilişkin yapılan düzenlemeler ayrı bir ekonomik yük getirdiğinden borçlarımızın ödenmesi hususunda gerekli hassasiyetin gösterilmesi, nakit akış durumunun düzenlenmesi ve gelir arttırıcı öz kaynakların yaratılması Belediyemizin ileriki yıllarda finans durumunun olumlu yönde gelişimini ve rahatlamasını sağlayacaktır.

9. Kurumun stok kontrolü ve gayrimenkul tespitinin daha etkin ve sürekli yapılması, gerçeği yansıtması açısından uygun olacaktır.
10. Belediyemizin iştiraki olan Nar-Bel Ltd. Şti.'nin cari giderlerin sermaye artışı ile karşıladığı, bu durumun belediye bütçesine yük getirdiği, şirketin faaliyetlerinin daha aktif hale getirilmesi ve şirketin kendi öz kaynakları ile giderlerini karşılaması için gerekli çalışmaların yapılması gelir arttırıcı çalışmaların yapılması gerekmektedir.
11. Kurumun kısa vadeli kredileri (rotatif kredi) personel, vergi, SGK ödemeleri ile hizmet ve yatırım giderleri için harcanmaktadır. Kurumun kredi ödemelerinde geciken bir ödeme tutarının bulunmadığı anlaşılmıştır.
12. Para cezalarındaki caydırıcılık amacı da dikkate alınarak para cezalarının yılı içerisinde tahsili için gerekli tedbirlerin alındığı görülmüştür. Aynı hususta tahsili cihetine gidilmesi, bunun mümkün olunmaması halinde ise tahsili için gerekli işlemin gerçekleştirilmesin de gerekli özenin devamının sağlanması gerekmektedir.

2025 MALİ YILI KAPANIŞ BİLANÇOSU

AKTİF		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	110.367.401,64	81.274.703,18	109.890.259,25	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	148.875.297,28	202.074.984,44	308.874.944,96
10	HAZIR DEĞERLER	6.149.649,98	8.518.485,19	12.857.797,94	30	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	4.932.839,26	14.322.358,93	9.730.590,33
1	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	300	BANKA KREDİLERİ HESABI	4.932.839,26	14.322.358,93	9.730.590,33
100	KASA HESABI	0,00	0,00	0,00	303	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
101	ALINAN ÇEKLER HESABI	0,00	0,00	0,00	304	CARİ YILDA ÖDENECEK TAHVİLLER HESABI	0,00	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	2.858.352,56	1.587.707,08	4.367.157,32	307	FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	0,00	308	ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HESABI	0,00	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	0,00	0,00	0,00	309	KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
105	DÖVİZ HESABI	0,00	0,00	0,00	31	KISA VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	0,00	310	CARİ YILDA ÖDENECEK DİŞ MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	1.410,00	8.290,00	26.444,00	32	FAALİYET BORÇLARI	31.700.673,11	99.139.940,48	222.218.549,23
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	3.289.887,42	6.922.488,11	8.464.196,62	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	31.700.673,11	99.139.940,48	222.218.549,23
11	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	3.500.000,00	0,00	322	BÜTÇELEŞTİRİLECEK BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
112	KAMU KESİMİ TAHVİL SENET VE BONOLARI HESABI	0,00	3.500.000,00	0,00	329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
117	MENKUL VARLIKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	8.119.637,50	7.147.786,89	9.182.853,86
118	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.911.163,13	4.297.683,90	4.857.228,53
12	FAALİYET ALACAKLARI	87.960.769,04	51.343.318,04	60.493.124,56	333	EMANETLER HESABI	2.208.474,37	2.850.102,99	4.325.625,33
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	34	ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	49.568.629,02	39.961.460,08	56.898.057,50	340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	0,00

NARLIDERE BELEDİYESİ 2025 MALİ YILI DENETİM RAPORU

122	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	371.442,61	49.070,55	82.049,64	349	ALINAN DİĞER AVANSLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	38.166,83	38.166,83	38.166,83	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	96.040.554,37	68.737.202,26	61.791.310,80
127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	37.982.530,58	11.294.620,58	3.474.850,59	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	216.769,71	0,00	0,00
128	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	7.594.730,63	0,00	0,00
129	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	19.483.227,71	22.700.534,78	29.890.489,37
13	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	0,00	363	KAMU İDARELERİ PAYLARI HESABI	562.215,30	426.152,12	1.925.317,75
132	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	368	VADESİ GEÇMİŞ ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	68.183.611,02	45.610.515,36	29.975.503,68
135	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.818.072,23	3.818.072,23	3.818.072,23
137	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI HESABI	0,00	0,00	0,00	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	3.818.072,23	3.818.072,23	3.818.072,23
138	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	379	DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI HESABI	0,00	0,00	0,00
139	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	0,00	0,00	0,00	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	4.263.520,81	8.909.623,65	2.133.568,51
14	DİĞER ALACAKLAR	103.526,09	177.270,91	0,00	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	103.526,09	177.270,91	0,00	381	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	4.263.520,81	8.909.623,65	2.133.568,51
15	STOKLAR	1.837.073,29	2.362.885,81	20.248.497,23	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.837.073,29	2.362.885,81	20.248.497,23	391	Hesaplanan Kdv	0,00	0,00	0,00
151	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,00	0,00
152	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	399	DİĞER ÇEŞİTLİ KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
153	TİCARİ MALLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	9.162.717,20	36.585.241,35	7.011.867,81
157	DİĞER STOKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	40	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	5.833.135,51	9.730.590,33	0,00
158	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00	400	BANKA KREDİLERİ HESABI	5.833.135,51	9.730.590,33	0,00
16	ÖN ÖDEMELER	919.415,30	1.975.775,29	2.893.871,58	403	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00

NARLIDERE BELEDİYESİ 2025 MALİ YILI DENETİM RAPORU

160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00	0,00	404	TAHVİLLER HESABI	0,00	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	0,00	407	FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	919.415,30	1.975.775,29	2.893.871,58	408	ERTELENMİŞ FİNANSAL KİRALAMA BORÇLANMA MALİYETLERİ HESABI	0,00	0,00	0,00
164	AKREDİTİFLER HESABI	0,00	0,00	0,00	409	UZUN VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
165	MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI	0,00	0,00	0,00	41	UZUN VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	0,00	0,00	0,00
166	PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	0,00	0,00	0,00	410	DİŞ MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
167	DOĞRUDAN DİŞ PROJE KREDİ KULLANIMLARI AVANS VE AKREDİTİFLERİ HESABI	0,00	0,00	0,00	42	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	0,00	0,00	0,00	429	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	0,00	43	DİĞER BORÇLAR	0,00	21.087.987,34	910.719,38
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	13.396.967,94	13.396.967,94	13.396.967,94	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	13.396.967,94	13.396.967,94	13.396.967,94	438	KAMUYA OLAN ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ BORÇLAR HESABI	0,00	21.087.987,34	910.719,38
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	0,00	0,00	439	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	0,00	0,00	0,00	44	ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	2.083.523.957,44	2.421.233.850,14	2.941.059.803,49	440	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	0,00
21	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	449	ALINAN DİĞER AVANSLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
217	MENKUL VARLIKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.043.615,21	3.633.095,17	6.101.148,43
218	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.043.615,21	3.633.095,17	6.101.148,43
22	FAALİYET ALACAKLARI	7.673.491,83	7.339.637,86	7.010.546,29	479	DİĞER BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI HESABI	0,00	0,00	0,00
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	260.754,79	260.754,79	260.754,79	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	1.285.966,48	2.133.568,51	0,00
222	GELİRLERDEN TECİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	7.412.737,04	7.078.883,07	6.749.791,50	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	0,00	0,00
227	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	0,00	0,00	0,00	481	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	1.285.966,48	2.133.568,51	0,00
23	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	0,00	49	DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00

NARLIDERE BELEDİYESİ 2025 MALİ YILI DENETİM RAPORU

232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00	499	DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	357.576.865,52	504.262.386,08	518.907.035,94	5	ÖZ KAYNAKLAR	2.035.853.344,60	2.263.848.327,53	2.735.063.249,97
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	8.390.595,35	99.607.857,04	104.252.506,90	50	NET DEĞER	1.064.297.600,56	1.065.366.299,95	1.065.223.994,28
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	354.654.529,04	404.654.529,04	419.654.529,04	500	NET DEĞER HESABI	1.064.297.600,56	1.065.366.299,95	1.065.223.994,28
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-5.468.258,87	0,00	-5.000.000,00	51	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
248	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00	511	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.717.836.803,61	1.909.183.532,38	2.414.693.927,44	519	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	471.941.986,02	421.617.040,24	507.595.446,42	52	YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	0,00	0,00	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.056.729.602,77	1.357.340.968,95	1.736.786.465,34	522	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	157.279.630,80	145.351.336,06	186.544.060,50	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.037.437.075,92	1.036.368.376,53	1.256.888.175,03
253	TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	1.761.602,63	1.995.015,82	6.649.090,60	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.037.437.075,92	1.036.368.376,53	1.256.888.175,03
254	TAŞITLAR HESABI	31.318.188,98	39.346.378,53	54.274.058,56	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-46.886.905,38	-58.406.147,45	-58.263.841,78
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	7.820.076,63	11.404.428,75	17.152.425,24	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-46.886.905,38	-58.406.147,45	-58.263.841,78
256	HİZMET İMTİYAZ VARLIKLARI HESABI	0,00	0,00	0,00	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-18.994.426,50	220.519.798,50	471.214.922,44
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-51.970.868,72	-67.871.635,97	-94.307.619,22	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	220.519.798,50	471.214.922,44
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	42.956.584,50	0,00	0,00	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-18.994.426,50	0,00	0,00
259	YATIRIM AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	0,00					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
260	HAKLAR HESABI	2.308.398,41	4.415.780,41	4.415.780,41					
263	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00					
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	0,00	0,00	0,00					
267	Kayıt Bulunamadı	0,00	0,00	0,00					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-2.308.398,41	-4.415.780,41	-4.415.780,41					

NARLIDERE BELEDİYESİ 2025 MALİ YILI DENETİM RAPORU

28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	0,00	0,00	0,00				
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	0,00	0,00				
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	436.796,48	448.293,82	448.293,82				
293	Kayıt Bulunamadi	0,00	0,00	0,00				
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.418.140,39	1.626.410,53	1.626.410,53				
297	DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIKLAR HESABI	0,00	0,00	0,00				
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-981.343,91	-1.178.116,71	-1.178.116,71				

TOPLAM		2.193.891.359,08	2.502.508.553,32	3.050.950.062,74	TOPLAM		2.193.891.359,08	2.502.508.553,32	3.050.950.062,74
---------------	--	-------------------------	-------------------------	-------------------------	---------------	--	-------------------------	-------------------------	-------------------------

9	NAZIM HESAPLAR	474.832.197,86	441.853.295,53	492.676.787,33					
90	ÖDENEK HESAPLARI	0,00	0,00	0,00	9	NAZIM HESAPLAR	474.832.197,86	441.853.295,53	492.676.787,33
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	23.177.572,76	22.194.778,99	70.476.770,79	90	ÖDENEK HESAPLARI	0,00	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	23.177.572,76	22.194.778,99	70.476.770,79	91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	23.177.572,76	22.194.778,99	70.476.770,79
92	TAAHHÜT HESAPLARI	32.054.608,56	58.500,00	2.600.000,00	911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	23.177.572,76	22.194.778,99	70.476.770,79
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	32.054.608,56	58.500,00	2.600.000,00	92	TAAHHÜT HESAPLARI	32.054.608,56	58.500,00	2.600.000,00
99	DİĞER NAZIM HESAPLAR	419.600.016,54	419.600.016,54	419.600.016,54	921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	32.054.608,56	58.500,00	2.600.000,00
990	KİRAYA VERİLEN İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERİ	404.902.231,99	404.902.231,99	404.902.231,99	99	DİĞER NAZIM HESAPLAR	419.600.016,54	419.600.016,54	419.600.016,54
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ	14.697.784,55	14.697.784,55	14.697.784,55	999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	419.600.016,54	419.600.016,54	419.600.016,54
GENEL TOPLAM		2.668.723.556,94	2.944.361.848,85	3.543.626.850,07	GENEL TOPLAM		2.668.723.556,94	2.944.361.848,85	3.543.626.850,07

E) DENETİM GÖRÜŞÜ

Narlidere Belediyesi 2025 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve Narlıdere Belediyesi tarafından sunulan, geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. Kamu İdaresinin tabi olduğu geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki temel mali tabloları olan bilanço tablosuna yer verilmiştir.

Narlidere Belediyesi finansman yapısını daha güçlü kılabilmek için, öz kaynak ağırlıklı bir finansman sistemi izlenmelidir. Rakamlardan ve yorumlardan anlaşılacağı üzere bizlere çok açık bir şekilde Narlıdere Belediyesinin iş ve işlemleri ile ilgili gayet açık ve net bilgiler verilmiştir. Denetimler neticesinde;

- İşlemlerin genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultunda yapıldığı,
- Bütçenin yasal süreler içinde hazırlanıp onandığı,
- 775 sayılı gecekondü fonu işlemlerinin, yasal paylar ve sosyal amaçlı yardımların, Sosyal Güvenlik Kurumu payları ve kesintilerinin, İller Bankası ortaklık paylarına ilişkin bilgilerin ve mali tabloların genel kabul görmüş Devlet Muhasebe Standartlarına göre hazırlandığı,
- Beyanname ve bildirgelerin kurumlara süreleri içinde verildiği,
- Kurum muhasebesinde kullanılan kayıtların süreleri içinde bilgisayar ortamında tutulduğu,
- Emanet işlemleri, bütçe gelirleri ile ilgili işlemler, harcamalar ve harcama kalemleri, aylık ödemeler ve kesintiler, memurlara ve işçilere yapılan aylık ödemeler ve yardımlar, Belediye Başkanı ve Meclis Üyelerine verilen huzur haklarına ait iş ve işlemlerin mevzuata uygun yapıldığı.
- İhale ve doğrudan teminlerin Kamu İhale Kanununa göre yapıldığı,
- Ekonomik rekabetin sağlanmasına dikkat edildiği,
- Birimlere atanan mutemetlerin tediye, tahsil işlemlerinin yapıldığı,
- Tüm evrakların dosyalarda muhafaza edildiği tarafımızdan görülerek tespit edilmiştir.

Sayın Meclis Heyetimizce seçilen Denetim Komisyonu Üyeleri olarak belirlenen süre içerisinde Komisyonumuza tahsis edilen yerde istenilen her türlü bilgi, belge tarafımıza eksiksiz olarak ulaştırılmıştır. Çalışmamız rahat ve güvenilir bir ortam içerisinde, Komisyonumuza gönderilen ödeme emri belgeleri, muhasebe işlem fişleri, gelirlerimize ilişkin makbuzlar, demirbaş evrakları ile bunlara ilişkin kayıt ve diğer belgeler olmak üzere binlerce evrak incelenmiştir. Sonuç değerlendirme ve önerilerimizi kapsayan 2025 Mali Yılı Denetim Komisyonu Raporumuz oy birliğiyle tanzim edilerek imza altına alınmıştır.

Sayın Meclis Heyetimizin bilgilerine arz olunur.

Komisyon Başkanı
Sibel SESSİZ MOROĞLU
Meclis Üyesi

Başkan Yardımcısı
Murtaza ÖZ
Meclis Üyesi

Üye
Meral ŞAFAK
Meclis Üyesi

Üye
Memet COŞKUN
Meclis Üyesi

Üye
Bircan GÜL
Meclis Üyesi